

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง (FM-RM-03) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

หน่วยงาน วิทยาลัยพยาบาลและสุขภาพ																						
(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ	
1. ให้การศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปะ	5. บริหารจัดการและอื่นๆ	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (x I)	ระดับความเสี่ยง		
1. ด้านกลยุทธ์																						
				✓	ผลการปฏิบัติราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด	5	5	25	เสี่ยงสูงมาก	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	การลดความเสี่ยง	1.มอบหมายผู้รับผิดชอบ กำกับ ติดตาม การปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดอย่างเป็นรูปธรรม 2.รายงานผลการปฏิบัติราชการต่อผู้บริหารทุกเดือน เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย	1.วิทยาลัยฯ มอบหมาย และกระจายตัวชี้วัดสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีสูรองคณบดี และระดับปฏิบัติการ 2.วิทยาลัยฯ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีกรรายงานผลการปฏิบัติราชการทุกเดือน	ผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2567 (รอบ 12 เดือน) วิทยาลัยฯ มีร้อยละการบรรลุเป้าหมายที่ร้อยละ 80.00	1	1	1	ความเสี่ยงน้อยมาก	รองคณบดีทุกฝ่าย
				✓	การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก มีผลต่อการกำหนด ยุทธศาสตร์	5	5	25	เสี่ยงสูงมาก	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	การลดความเสี่ยง	1.การแสวงหาบุคลากรเพิ่มเติม 2.บริหารทรัพยากรบุคคลโดยสร้างแรงจูงใจให้สามารถทำงานได้และคงอยู่ 3.บริหารงบประมาณรายจ่ายตามความเหมาะสม	1.วิทยาลัยฯ มีแผนเปิดรับสมัครอาจารย์ 2.วิทยาลัยฯ จัดทำแผนจ่ายค่าตอบแทนในการจัดการศึกษา ค่าตอบแทนการจัดการเรียนการสอน ภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติการ ทดลองปฏิบัติการ ภาคฝึกปฏิบัติการพยาบาล 3.วิทยาลัยฯ มีแผนจัดทำ (ร่าง) ประกาศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เรื่อง เงินเพิ่มพิเศษพนักงานวิทยาลัยพยาบาลและสุขภาพ ประเภทคณาจารย์ พ.ศ.2567	1.วิทยาลัยฯ ประกาศรับสมัครอาจารย์ประจำ โดยประชาสัมพันธ์การรับสมัคร 2.วิทยาลัยฯ จัดทำประกาศ เรื่อง การจ่ายค่าตอบแทนในการจัดการศึกษา วิทยาลัยพยาบาลและสุขภาพ 3.วิทยาลัยฯ อยู่ในระหว่างจัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา เรื่อง เงินเพิ่มพิเศษพนักงานวิทยาลัยพยาบาลและสุขภาพ ประเภทคณาจารย์ พ.ศ.2567 และรอนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารพนักงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาเพื่อพิจารณาอนุมัติ	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	รองคณบดีทุกฝ่าย

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ให้การศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปะ	5. บริหารจัดการและอื่นๆ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(I x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(I x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(I x I)	ระดับความเสี่ยง	
2. ด้านการปฏิบัติงาน																							
✓				✓	นักศึกษาอาจได้รับอุบัติเหตุ/อันตรายขณะฝึกปฏิบัติการพยาบาลในการเรียนรายวิชาฝึกปฏิบัติ ณ แหล่งฝึกปฏิบัติ	1.นักศึกษาได้รับอุบัติเหตุ/อันตรายในขณะที่ฝึกปฏิบัติการพยาบาล 2.นักศึกษายังขาดประสบการณ์การปฏิบัติการพยาบาลยังไม่คล่องแคล่ว มีผลต่อการปฏิบัติการพยาบาล ทำให้อาจได้รับอุบัติเหตุ/อันตรายขณะฝึกปฏิบัติการพยาบาล 3.การฝึกปฏิบัติในทางปฏิบัติการพยาบาล ยังมีนักศึกษาได้รับอุบัติเหตุ/อันตราย	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความเสี่ยง	1.อาจารย์พิจารณามอบหมายงานให้เหมาะสมตามระดับความสามารถของนักศึกษารายบุคคล 2.อาจารย์ประเมินผู้ช่วยอย่างละเอียดก่อนมอบหมายงานให้นักศึกษา เพื่อลดความเสี่ยง	1.กำหนดแนวทางความปลอดภัยของนักศึกษาขณะไปฝึกปฏิบัติการพยาบาล ณ แหล่งฝึกดังนี้ 1.ประสานแหล่งฝึกเพื่อปฏิบัติตามมาตรฐานประเมินความเสี่ยงก่อนเข้าฝึกงาน 2.ปฐมนิเทศนักศึกษาเรื่องระบบการบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยของผู้ป่วย 3.นักศึกษาประเมินและค้นหาความเสี่ยงในผู้ป่วยที่ได้รับการมอบหมายร่วมกับอาจารย์นิเทศ 4.นักศึกษาวางแผนการพยาบาลป้องกันการเกิดอุบัติเหตุความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงผู้ป่วยที่ประเมินและค้นพบและ Pre-conference ร่วมกับทีมการพยาบาล 5.บันทึกอุบัติการณ์ความเสี่ยงเมื่อพบอุบัติการณ์ความเสี่ยงเกิดขึ้น 6.นักศึกษาสรุปรายงานอุบัติการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นตลอดการฝึกปฏิบัติบนหอผู้ป่วยและประเด็นข้อเสนอแนะต่อหัวหน้าหอผู้ป่วย 7.จัดทำฐานข้อมูลอุบัติการณ์ความเสี่ยง ความไม่ปลอดภัยผู้ป่วยและการฝึกปฏิบัติของนักศึกษาและรายงานผู้บริหาร	เดือนมิถุนายน-กันยายน ไม่พบว่ามีนักศึกษาติดเชื้อโควิด 19	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
✓				✓	นักศึกษาและบุคลากรอาจได้รับอันตราย/อุบัติเหตุ จากการเดินทาง	1.นักศึกษา บุคลากร ส่วนใหญ่เดินทางด้วยมอเตอร์ไซด์ 2.นักศึกษามีการเดินทางไปฝึกปฏิบัติงานบริเวณชาน/ต่างจังหวัด 3.บุคลากรเดินทางไปปฏิบัติงานที่ศูนย์จังหวัดสมุทรสงคราม	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	การลดความเสี่ยง	1.จัดทำประกันอุบัติเหตุให้แก่บุคลากรและนักศึกษา 2.จัดรถหรือมีสวัสดิการตามความเหมาะสม	1.มหาวิทยาลัยจัดทำประกันอุบัติเหตุให้กับนักศึกษา 2.วิทยาลัยฯ จัดทำประกันอุบัติเหตุให้กับบุคลากร 3.วิทยาลัยฯ จัดรถรับส่งนักศึกษา อาจารย์ สำหรับการเดินทางไปฝึกปฏิบัติการพยาบาล ณ แหล่งฝึก 4.วิทยาลัยฯ จัดรถรับส่งบุคลากรสำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงานที่วิทยาเขตสมุทรสงคราม	ปัจจุบันพบการรายงานว่ามีนักศึกษาได้รับอันตราย/อุบัติเหตุ	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	รองคณบดีทุกฝ่าย

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ให้การศึกษา	2. วิจัย ฯ	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปะ ฯ	5. บริหารจัดการและอื่น ๆ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน (L x I)	ระดับความเสี่ยง	
	✓				ผลงานวิจัย/ผลงานทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด	1.ผลงานวิจัยมีแนวโน้มลดลง โดยเฉพาะผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติมีน้อย 2.อาจารย์ใหม่ยังต้องใช้เวลาพัฒนาความสามารถในการทำวิจัย 3.ผลงานวิจัยตีพิมพ์ของนักศึกษามีน้อย ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25	ความเสี่ยงสูงมาก	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	การลดความเสี่ยง 1.พัฒนาความสามารถอาจารย์ใหม่ โดยส่งเข้าร่วมในการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ ที่มหาวิทยาลัยจัด 2.พัฒนาแกนนำการทำวิจัยเพื่อขอทุนและให้ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ 3.กระตุ้นให้อาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยจัด 4.จัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่องการตีพิมพ์บทความวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ 5.สนับสนุนให้ทำวิจัยโดยบูรณาการกับการเรียนการสอนและบริการวิชาการ	1.มีอาจารย์ 2 คนเข้าร่วมการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ ที่มหาวิทยาลัยจัด 2.มีผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติจำนวน 4 เรื่อง 3.กระตุ้นให้อาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมของสถาบันวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 4.การจัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้และบูรณาการกับการเรียนการสอนอยู่ในระหว่างดำเนินการ	ร้อยละของผลงานวิชาการ วิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัย เท่ากับ 16.00	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	
3. ด้านทรัพยากร																							
				✓	การเกิดเหตุอัคคีภัย	อาคารวิทยาเขตสมุทรสงครามมีอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นจำนวนมาก	4	5	20	ความเสี่ยงสูงมาก	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	การลดความเสี่ยง 1.มอบหมายผู้รับผิดชอบให้ดูแลมาตรฐานเรื่องความปลอดภัยและตรวจสอบอุปกรณ์ภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ 2.ตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐาน 3.ฝึกซ้อมแนวทางปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุอัคคีภัย	1.วิทยาลัยฯ มีการส่งบุคลากรเข้ารับการเข้าร่วมโครงการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ 2.วิทยาลัยฯ มีนโยบายให้บุคลากรตรวจสอบ ดูแลเครื่องใช้ไฟฟ้า ถอดปลั๊กไฟทุกวันหลังเลิกงาน หากเกิดการชำรุดเสียหาย ให้ส่งดำเนินการซ่อมแซมทันที	วิทยาลัยฯ มอบหมายบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ณ วิทยาเขตสมุทรสงคราม เพื่อดูแลตรวจสอบอุปกรณ์ภายในอาคาร	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	
				✓	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่เพียงพอต่อผู้ใช้งาน	1.ระบบสัญญาณ Internet ไม่เสถียร ทำให้ไม่สามารถทำงานได้ตามที่ต้องการ 2.ระบบสัญญาณ Internet ไม่รองรับการใช้งานในปริมาณมาก เมื่อมีผู้ใช้งานเป็นจำนวนมาก	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	การลดความเสี่ยง จัดทำระบบเครือข่ายให้ครอบคลุมและเพียงพอต่อการใช้งานของผู้ใช้งาน วิทยาเขตสมุทรสงคราม	วิทยาลัยฯ นัดประชุมกับบริษัท ทีโอที จำกัด มหาชน เพื่อให้ TOT เข้ามาตรวจสอบ ปรับปรุงระบบอินเทอร์เน็ต ระบบเครือข่ายและ Wifi	วิทยาเขตสมุทรสงครามมีการเพิ่มจุด Wifi เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับบุคลากรและนักศึกษา	2	2	4	ความเสี่ยงน้อย	รองคณบดีฝ่ายบริหาร	